



# RAPORT DE ACTIVITATE AL CENTRULUI JUDEȚEAN DE EXCELENȚĂ ALBA - AN ȘCOLAR 2021-2022 -

Centrul Județean de Excelență Alba proiectează, fundamentează și aplică politica educațională a Ministerului Educației privind învățământul preuniversitar, misiunea sa principală fiind de a promova și sprijini dezvoltarea educațională a elevilor capabili de performanță în domenii diverse și de a forma un nucleu educațional orientat către dezvoltarea capacităților individuale la nivel maximal.

Existența Centrului Județean de Excelență Alba a început să se contureze inițial în baza Ordinului MEC nr. 5956 din 04 noiembrie 2020 privind înființarea centrelor județene de excelență/Centrului Municipiului București de Excelență, în vigoare de la 09 noiembrie 2020 publicat în Monitorul Oficial, Partea I nr. 1045 din 09 noiembrie 2020.

Centrul Județean de Excelență Alba este unitate conexă a Ministerului Educației Naționale, finanțat în integralitate de la bugetul de stat, având sediul în Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen nr. 7, în incinta Inspectoratului Școlar Județean Alba. Instituția funcționează din data de 01.09.2021, primul său director fiind prof. dr. Simion Constantin Adrian, numit în funcția de director al Centrului Județean de Excelență Alba, prin decizia nr. 1567 / 19.08.2021 emisă de Inspectoratul Școlar al județului Alba.

În general, activitatea instituției în primul an de activitate a fost axată pe realizarea unor obiective de organizare instituțională, în vederea desfășurării activităților de pregătire a elevilor pentru olimpiade și concursuri. Pe lângă aceste activități, cadrele didactice din instituție s-au implicat și în diverse proiecte, au participat la cursuri pregătire, conferințe etc.

## 1. ORGANIZAREA LUNARĂ A ACTIVITĂȚII INSTITUȚIEI

Din punct de vedere al desfășurării lunare a activității instituției, aceasta a urmărit direcțiile principale de dezvoltare.

Astfel, în **septembrie 2021** s-au avut în vedere, printre altele:

- diverse proceduri, precum: cele necesare pentru semnătura electronică, pentru deschiderea contului în Trezorerie, pentru contul Sistemului Informatic Integrat al Învățământului din România (SIIIR) pentru Centrul Județean de Excelență Alba;
- corespondență cu centrele de excelență din țară pentru schimburi de modele de bune practici și proceduri operaționale;
- realizarea de documente de management pentru Centrul Județean de Excelență Alba (PDI, plan managerial, regulament de ordine interioară);
- realizarea propunerii de buget inițial;
- demararea procedurilor pentru organizarea concursurilor pentru funcțiile de secretar, administrator financiar și informatician;
- parcurgerea etapelor pentru desemnarea membrilor în cadrul C.A. al Centrului Județean de Excelență Alba din partea Inspectoratului Școlar Județean Alba și a Consiliului Județean Alba ș.a.

În luna **octombrie 2021** s-au realizat alți pași pentru organizarea instituțională, dintre care amintim:

- desfășurarea concursurilor pentru funcțiile de secretar, administrator financiar și informatician, urmate de angajarea celor trei colegi;
- procedurile pentru organizarea activităților cu diverse programe de lucru (EDUSAL, REVISAL etc.);
- amenajarea sediului Centrului Județean de Excelență Alba;



- realizarea contractelor de voluntariat pentru voluntarii din cadrul instituției;
- procedurile pentru demararea ședințelor Consiliului de Administrație al instituției;
- achiziții de bunuri necesare pentru desfășurarea activității instituției (echipamente, birotică etc.) ș.a.

În luna **noiembrie 2021** s-au continuat activitățile de dezvoltare instituțională, precum:

- realizarea de proceduri GDPR;
- deschiderea oficială a sediului Centrului Județean de Excelență Alba;
- demararea procedurilor pentru organizarea programului de lucru cu programul SEAP;
- desfășurarea primei etape de selecție a profesorilor de la grupele de elevi din cadrul CJEx Alba;
- realizarea procedurilor pentru constituirea comisiilor pentru selecția elevilor;
- demararea procedurilor pentru înscrierea în programul „Clasa Viitorului” ș.a.

În luna **decembrie 2021** s-a reușit atingerea unor noi obiective de etapă:

- realizarea de proceduri pentru încadrarea profesorilor selectați în noiembrie 2021 (proceduri ITM, contracte de muncă, înscriere conturi bancare etc.);
- demararea procedurilor pentru desfășurarea concursului de profesor psiholog, în luna ianuarie 2022;
- realizarea de protocoale de colaborare cu unități de învățământ, ONG-uri, firme etc., pentru desfășurarea activităților cu elevii în anul școlar 2021 – 2022;
- desfășurarea de activități în cadrul unor parteneriate privind Ziua Internațională a Drepturilor Omului și Târgul Rural de Crăciun de la Cricău;
- desfășurarea celei de a doua etape de selecție a profesorilor de la grupele de elevi din cadrul CJEx Alba;
- realizarea schiței de buget pentru anul 2022;
- pregătirea contractelor educaționale pentru elevi ș.a.;
- realizarea de proceduri pentru achiziții de bunuri necesare desfășurării activității instituției (birotică, mochetă, aparat foto, cameră web, laptop, boxe calculator);
- desfășurarea celei de a doua etape de selecție de profesori;
- operarea de informații în SIIIR pentru planul de școlarizare pentru anul școlar 2022 – 2023;
- realizarea bugetului pentru anul 2022;
- pregătirea contractelor educaționale pentru elevi;
- consiliu profesoral cu profesorii selectați în luna noiembrie 2021;
- pregătire și desfășurare proiecte și activități: „Ai drepturi!” (parteneriat cu Colegiul Național „Horea, Cloșca și Crișan” Alba Iulia, Colegiul Economic „Dionisie Pop Marțian” Alba Iulia), „Colindul sufletului meu” (parteneriat cu Asociația EU-RO Dinamic Sălișteștea și Primăria Comunei Cricău)

În luna **ianuarie 2022** s-au avut în vedere, printre altele:

- finalizarea unor activități tehnice de management: gestionare documente instituționale, monitorizare desfășurare activități cu elevii, organizare plan de activități pentru anul 2022, propunerea de plan de școlarizare pentru anul școlar 2022 - 2023 etc.;
- realizarea de proceduri pentru încadrarea profesorilor selectați în decembrie 2021 (proceduri ITM, contracte de muncă, înscriere conturi bancare etc.);
- desfășurarea ultimei etape de selecție a profesorilor de la grupele de elevi din cadrul CJEx Alba;
- desfășurarea concursului de profesor psiholog
- pregătirea și desfășurarea unor proiecte și activități: „Ziua Culturii” (parteneriat cu Biblioteca Județeană “Lucian Blaga” ALba), „Mica Unire – sărbătoare și bucurie” (parteneriat cu Colegiul Economic „Dionisie Pop Marțian” Alba Iulia, Muzeul Național al Unirii Alba Iulia), „Școala de iarnă (ediția 2022)” (parteneriat cu Asociația EU-RO Dinamic ), „Holocaustul – pata neagră a istoriei” (parteneriat cu Colegiul Economic „Dionisie Pop Marțian” Alba Iulia, Comunitatea Evreilor Alba).
- demararea programelor de pregătire al elevilor pentru olimpiade și concursuri.

În luna **februarie 2022** activitatea s-a concentrat în următoarele direcții:



- finalizarea procedurilor de introducere date în SIIR pentru angajații CJEx, elevi și profesori;
- finalizarea procedurilor pentru încadrarea profesorilor selectați în ianuarie 2021 (proceduri ITM, contracte de muncă, proceduri SIIR, Revisal, EDUSAL, înscriere conturi bancare etc.);
- pregătirea elevilor pentru olimpiade și concursuri școlare;
- pregătirea și desfășurarea de proiecte și activități: Concursul de programare INFO(1)CUP, „Proiect cetățeanul” (parteneriat cu Institutul Intercultural Timișoara).

În luna **marite 2022** s-au realizat noi pași pentru dezvoltarea instituțională:

- verificarea datelor în SIIR pentru angajații CJEx, elevi și profesori;
- pregătirea și desfășurarea de proiecte și activități: „Proiect cetățeanul” (parteneriat cu Institutul Intercultural Timișoara);
- pregătirea și desfășurarea de webminarii pentru profesorii din cadrul instituției, susținute de conf. univ. dr. Carmen Chisui (Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu)
- realizarea de întâlniri și discuții cu reprezentanți ai unor instituții și organizații pentru viitoare colaborări: Consiliul Județean al Elevilor, Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba Iulia, Consiliul Județean Alba, ADR 7 Centru, Biblioteca Județeană „Lucian Blaga”;
- pregătirea și desfășurarea Campionatului de Logică – proiect al CJEx Alba în parteneriat cu Colegiul Național „Horea, Cloșca și Crișan” Alba Iulia;
- pregătirea și implicarea în desfășurarea olimpiadelor școlare – faza județeană;
- lansarea unor noi proiecte ale CJEX Alba: „Societatea românească - societate europeană”, „Antreprenoriat prin firme de exercițiu”
- participare în proiectul “Parlamentarii în dialog cu elevii”;
- pregătirea elevilor și participarea la Concursul „European Money Quiz”;
- pregătirea și desfășurarea testelor de progres cu elevii înscriși în grupele din cadrul instituției.

În luna **aprilie 2022** au continuat demersurile de organizarea a activităților instituției:

- pregătirea elevilor pentru desfășurarea olimpiadelor școlare pentru faza județeană și faza națională;
- pregătirea și desfășurarea de proiecte și activități: „Proiect cetățeanul” (parteneriat cu Institutul Intercultural Timișoara);
- popularizarea proiectelor CJEX Alba: „Societatea românească - societate europeană”, „Antreprenoriat prin firme de exercițiu”;
- pregătirea și desfășurarea de webminarii pentru profesorii din cadrul instituției, susținute de conf. univ. dr. Carmen Chisui (Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu).

În luna **mai 2022** s-au desfășurat noi acțiuni de dezvoltare instituțională:

- pregătirea și desfășurarea instructajului pentru SSM;
- pregătirea și participarea la concursul organizat de ISU Alba, „Cu viața mea, apăr viața”, unde s-a obținut locul II la etapa județeană (participare cu elevi din grupa de la Colegiul Economic “Dionisie Pop Marțian” Alba Iulia, înscriși la grupa de Cultură Civică de la CJEx Alba);
- organizarea etapei județene pentru proiectul-concurs național „CDEIdei în cărți” (organizator CJEx Sibiu);
- desfășurarea proiectelor-concurs ale CJEX Alba: „Societatea românească - societate europeană”, „Antreprenoriat prin firme de exercițiu”;
- realizarea unor vizite de studiu cu elevii la Consiliul Județean Alba și Universitatea “1 Decembrie 1918” Alba Iulia;
- participare la faza județeană la concursul național „Memoria Holocaustului”, unde s-a obținut mențiune cu un elev ;
- participare în cadrul programului educațional de voluntariat “Gustă cu atenție. Bucură-te de moment”.

În luna **iunie 2022** au continuat demersurile de organizarea a activităților instituției:



- realizarea unor vizite în teritoriu pentru popularizarea CJEx Alba în vederea anului școlar următor;
- participarea la faza județeană a concursului „Mesajul meu antidrog (ediția 2022)”, unde s-a obținut 1 loc II și 1 loc III;
- participarea unor colegi în comisia de evaluare la faza județeană a olimpiadei de argumentare, dezbateri și gândire critică “Tinerii dezbat”;
- pregătirea și desfășurarea testelor finale cu elevii înscriși în grupele din cadrul instituției;
- pregătirea proiectului “Școala de Vară (ediția 2022)” (parteneriat cu Asociația EU-RO Dinamic).

În luna **ieulie 2022** au avut loc ale activități care să contribuie la dezvoltarea instituțională:

- realizarea nomenclatorului arhivistic al instituției;
- implementarea Școala de Vară proiectului “Școala de Vară (ediția 2022)” (parteneriat cu Asociația EU-RO Dinamic, Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog Constanța, Agenția Națională Împotriva Traficului de Persoane).

În luna **august 2022** au continuat activitățile de dezvoltare instituțională, pe partea de publicații ale instituției:

- apariția primului număr al revistei CJEx Alba (“Societatea românească – societate europeană”) și a volumelor de materiale pentru economie aplicată (“Ghid metodic – economie aplicată” și “Antreprenoriat prin firmele de exercițiu”).

## **2. PERSONALUL INSTITUȚIEI ȘI VOLUNTARI**

Statistic, pentru anul școlar 2021 – 2022, situația poate fi rezumată astfel:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Categoria de personal</b>	<b>Nivel</b>	<b>Funcția</b>	<b>Post / Normă</b>
1.	A. Didactic	Conducere	Director	1
		Compartiment didactic, consultanță și proiecte	Profesori lectori	5
			Profesor psiholog	0,25
Total posturi categoria de personal A				6,25
2.	B. Didactic auxiliar	Compartiment administrativ – personal didactic auxiliar	Administrator financiar	0,25
			Secretar	0,25
			Informatician	0,25
Total posturi categoria de personal B				0,75
3.	TOTAL POSTURI / NORME			7

Pentru normele de profesori lectori ocupate au existat contracte de tip plata cu ora pentru 43 de profesori, încadrați cu 1 – 2 ore / săptămână.

Pe lângă personalul plătit al instituției, în activitatea instituției s-au mai implică și 3 voluntari, care au activat pe bază de contracte de voluntariat.

## **3. GRUPE, DISCIPLINE, ELEVI**

În anul școlar 2021 – 2022, la Centrul Județean de Excelență Alba au activat 43 de profesori (plățiți la plata cu ora), care au avut în coordonare (câte un profesor / grupă, sau 2 profesori / grupă) un număr de 40 de grupe de studiu, care au acoperit un număr de 22 de discipline (Limba Română, Limba Engleză, Limba Franceză, Limba Germană, Matematică, Informatică, Fizică, Chimie, Biologie, Istorie, Științe Sociale, Debate, Educație Civică, Geografie, Religie, Cultură și Civilizație, Arte, Istoria și Tradițiile Minorităților, Economie Aplicată, Pregătire Sportivă Teoretică, Educație Antreprenorială, Psihologie). Pe parcursul anului școlar, în grupele de studiu au fost înscriși 557 de elevi, adică o medie aproape 14 elevi / grupă.



#### **4. PARTENERIATE**

Pentru desfășurarea activităților, au fost realizate parteneriate cu 18 unități de învățământ, din 7 orașe din județ. Există, de asemenea, protocoale de colaborare cu alți 8 parteneri (instituții, firme, ONG-uri, unități de învățământ, biblioteci, muzee). În general, activitatea instituției a fost axată pe realizarea unor obiective de organizare instituțională și pe activități de pregătire a elevilor pentru olimpiade și concursuri din acest an școlar. De asemenea, instituția a fost inițiator sau partener în 12 proiecte care vizează activități extrașcolare destinate elevilor din județ, pe tematici diverse: educație, cultură, civism, tineret și sport.

În anul școlar 2021 – 2022, Centrul Județean de Excelență Alba a avut parteneriate și protocolare de colaborare pentru desfășurarea activităților cu: 1 inspectorat școlar județean (ISJ Alba), 1 consiliu județean al elevilor (CJE Alba), 1 casă a corpului didactic (CCD Alba), 1 agenție de dezvoltare regională (ADR 7 Centru), 2 instituții publice județene (Consiliul Județean Alba, Agenția de Protecție a Mediului Alba), 1 ONG (Asociația EU-RO Dinamic Sălișteana), 1 societate comercială (SC Noi Avramii SRL), 1 muzeu (Muzeul Național al Unirii), 1 bibliotecă (Biblioteca Județeană “Lucian Blaga” Alba), 1 universitate (Universitatea “1 Decembrie 1918” Alba Iulia), 2 centre județean de excelență (CJEx Constanța, CJEx Sibiu), 1 centru de politici publice (Institutul Intercultural Timișoara) și cu un număr de 9 de unități de învățământ din județ și 26 din țară.

De asemenea, pentru desfășurarea activităților cu elevii în anul școlar 2021 - 2022, CJEX Alba a realizat parteneriate cu 17 unități de învățământ, din 7 localități din județ (Alba Iulia, Abrud, Aiud, Blaj, Cîmpeni, Cugir, Sebeș), astfel încât să fie acoperite cât mai multe zone din județ. Este vorba de următoarele unități de învățământ:

- Alba Iulia: Colegiul Economic "Dionisie Pop Marțian", Colegiul Național Militar "Mihai Viteazul", Colegiul Național "Horea, Cloșca și Crișan", Liceul cu Program Sportiv, Liceul de Arte "Regina Maria", Școala Gimnazială "Ion Agârbiceanu", Școala Gimnazială "Mihai Eminescu", Palatul Copiilor;
- Abrud: Liceul "Horea, Cloșca și Crișan";
- Aiud: Colegiul Național "Titu Maiorescu", Colegiul Național "Bethlen Gabor";
- Blaj: Colegiul Național "I. M. Clain", Liceul Teologic "Sfântul Vasile cel Mare";
- Cîmpeni: Colegiul Național "Avram Iancu", Școala Gimnazială;
- Cugir: Școala Gimnazială "Singidava";
- Sebeș: Colegiul Național "Lucian Blaga".

#### **5. PARTICIPĂRI LA CURSURI, PROIECTE, CONFERINTE**

În anul școlar 2021 – 2022 cadrele didactice din cadrul Centrului Județean de Excelență Alba s-au implicat în diverse proiecte, au participat la diverse conferințe, cursuri de formare ș.a.m.d., fiind interesate de perfecționarea continuă. Amintim în acest sens participările la:

- programul pentru profesori “Eroii Internetului – Siguranță online pentru elevi”, (octombrie 2021);
- seminarul “Programe de tip A DOUA ȘANSĂ”, (octombrie 2021);
- seminarul “Educația la timpul prezent”, (octombrie 2021);
- simpozionul național “A fi dascăl astăzi”, ediția XIII (octombrie 2021);
- programul de instruire “Combaterea discriminării în clasă – ghid pentru profesori”, (octombrie 2021);
- programul de formare continuă “Abilitarea curriculară – a doua șansă” (octombrie – noiembrie 2021);
- conferința internațională “Women and Girls in STEM Forum” (octombrie 2022);
- seminarul comunităților francofone “L'evaluation positive: demarches et outils” (noiembrie 2021);
- proiectul “Supporting the Next Generation of STEM Professionals” (noiembrie 2021);



- seminarul "Educația pentru starea de bine", (noiembrie 2021);
- proiectul educațional "Importanța jocului didactic în învățământul preuniversitar" (noiembrie 2021);
- simpozionul național "Convergență și provocări în domeniul științelor exacte și inginerești" (noiembrie 2021);
- seminarul "Abordarea fenomenului de bullying în teorie, practică și legislație" (noiembrie 2021);
- programul internațional "Mind the Gap", susținut de Google (noiembrie – decembrie 2021);
- programul de formare "Strategii de prevenire și combatere a fenomenului de bullying"(noiembrie – decembrie 2021);
- cursul online "Profesor real într-o școală virtuală", (decembrie 2021);
- conferința internațională "Fashion and Circular Economy" (decembrie 2021);
- simpozionul interjudețean "Tradițional și Step by Step în slujba învățământului românesc – Modele de bune practici" (decembrie 2021);
- conferința – workshop a pedagogilor maghiari, ediția a X-a - "Cu responsabilitate pentru comunitate" (decembrie 2021);
- conferința internațională "The Conference on Linguistic and Intercultural Education" (decembrie 2021);
- seminarul didactic internațional de comunicări științifice "Școala românească – provocări și oportunități" (ianuarie 2022);
- conferința "Mihai Eminescu – Ziua Culturii Naționale" (ianuarie 2022);
- seminarul "Dezvoltarea competențelor digitale transdisciplinare pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar" (ianuarie 2022);
- programul de formare pentru cadre didactice "Curriculum relevant, educație deschisă pentru toți - CRED" (ianuarie – aprilie 2022);
- simpozionul "Models of Emotional Intelligence in Educational Leadership" (februarie 2022);
- simpozionul "Educație pentru dezvoltarea durabilă a României" (februarie 2022);
- conferința internațională "Digital Teaching og Languages" (februarie 2022);
- sesiunea națională de comunicări "237 de ani de la martiriul lui Horea și Cloșca" (februarie 2022);
- programul de formare continuă "Mediator școlar – program de mediere în școală" (februarie – martie 2022);
- programul de formare continuă "Modele evaluative din alternative educaționale – suport pentru realizarea unei evaluări de calitate în învățământul preuniversitar de masă" (februarie – aprilie 2022);
- seminarul "Noile standard de autorizare, de acreditare și de referință CEAC" (martie 2022);
- seminarul didactic internațional "Hacking Remote Teaching with Widwe World" (martie 2022);
- programul de pregătire "Comunicarea și tehnici psihologice de influențare a comportamentului" (martie – mai 2022);
- conferința națională de informatică "Programe, comunicare, imaginative, design", (aprilie 2022);
- seminarul de formare pentru cadre didactice "Formarea competențelor transversal prin metode interactive - participative" (aprilie 2022);
- programul Teach for Romania "Cum reușesc copiii? Încrederea în sine" (aprilie 2022);
- conferința internațională "In-Extensio Innovation for NEXTGEN EU" (mai 2022);
- proiectul național "Gustă cu atenție. Bucură-te de moment" (mai 2022);
- conferința internațională "Efficinet, Captivating and Valuable Evaluation" (mai 2022).

De asemenea, directorul instituției a participat, la rândul său, la diverse cursuri de formare și conferințe, precum:

- cursul de perfecționare „Mentoratul didactic – Calea spre o carieră de succes” (ianuarie 2022 – 25 credite profesionale transferabile);



- simpozionul național „Educație pentru dezvoltare durabilă a României – în context european”, ediția XIII (organizator CCD Alba);
- programul „Luna profesorilor ROSE – Creștem prin educație”: program de ateliere și seminarii pentru profesori și directori din unități de învățământ susținut de UMPFE (Unitatea de Management al Proiectelor cu Finanțare Externă) (martie 2022);
- trainingul pentru directori „Starea de bine în școală” (23 martie 2022, organizator CCD Alba);
- cursul „Training for trainers: Democracy and Games: Analog and Digital Game-Based Learning Tools for Youth Work”, organizator Demokrative - Initiative für politische Bildung (Timișoara, aprilie 2022)
- seminarul de proiect CRED (organizator CCD Alba, 11 aprilie 2022)
- Conferința Națională de Educație Socială, Ediția a III-a, organizată de Institutul Intercultural Timișoara (20-22 mai 2022);
- programul de formare pentru olimpiada națională de argumentare, dezbatere și gândire critică “Tinerii dezbat” (organizatori ARDOR și ISJ Iași, mai 2022)
- Conferința Națională Multidisciplinară “Eficientizarea actului educațional prin abordarea integrată a conținuturilor în învățământul preuniversitar” (Ediția a III-a, 20 – 22 mai 2022).

## **6. PARTICIPĂRI LA OLIMPIADE ȘI CONCURSURI**

În anul școlar 2021 – 2022 cadrele didactice din cadrul Centrului Județean de Excelență Alba au participat cu elevii la diverse olimpiade și concursuri școlare și au obținut diverse premii:

Disciplina	Denumire competiție	Tip activitate	Organizator	Rezultate
Limba Română	II.A.1. Olimpiada națională de Limba și Literatura Română - liceu	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 1 Premiu I, ..... 2 Premii II, ..... 4 Mențiuni
	II.A.1. Olimpiada Națională de Limba și Literatura Română - gimnaziu	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 premii I, ... 1 Premiu II, ... 10 Mențiuni // Faza Națională: 2 Diplome participare
	II.B.45. Concursul Național de Competență și Performanță ”COMPER” - ediția I	Concurs național	MEN	7 Premii I, .... 4 Premiu II
	II.B.45. Concursul Național de Competență și Performanță ”COMPER” - ediția a II-a	Concurs național	MEN	7 Premii I, .... 2 Premii II, ..... 2 Premii III, .... 2 Mențiuni
	II.B.45. Concursul Național de Competență și Performanță ”COMPER” - etapa NAȚIONALĂ	Concurs național	MEN	6 Premii I, 1 Diplomă de participare
	II.A.101. Olimpiada națională	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 3 premii I, ... 1 Premiu II, ... 2 Premii III, ... 2



	interdisciplinară „Cultură și spiritualitate românească”			Mențiuni // Faza Națională: 3 Diplome participare
	II.A.103. Concursul de lectură și interpretare transcurriculară „Ionel Teodoreanu”	Concurs național	MEN	Faza națională: 1 Diplomă participare
	II.A.3. Olimpiada Națională de Lectură "Lectura ca Abilitate de Viață" - liceu	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 1 Premiu II, .... 7 Mențiuni
	II.A.1. Olimpiada Națională de Limba și Literatura Română - gimnaziu	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 3 Mențiuni
	Concurs Național de Poezie "Ocroțiți de Eminescu", ediția XXII	Concurs național	ASTRA, Despărțământul "Timotei Cipariu" - Blaj	Faza națională: 1 Mențiune
	Festivalul Internațional „Lucian Blaga”	Concurs național	Primăria Municipiului Sebeș	1 Premiu I, .... 2 Premii II
Limba Engleză	II.A.10. Olimpiada națională de limba engleză	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 1 Premiu II, .... 4 Mențiuni
	Concursul 'Be my Valentine' - English 4 kids - Concurs de scriere creativă	Proiect județean	Biblioteca Județeană Alba	3 Diplome de participare
Limba Franceză	II.A.7. Olimpiada națională de limba franceză	Olimpiada națională	MEN	Faza Județeană: 3 Diplome Participare
	Festival Internațional Poezie "Galaxie Jeune Poesie" Quebec - Canada	Concurs internațional		1 Mențiune
	Concurs Internațional de Poezie: Primăria Orașului Annecy (Franța)	Concurs internațional	Primăria Orașului Annecy (Franța)	1 Premiu III
	Concurs Interdisciplinar Județean "Sub semnul creativității"	Concurs județean	Liceul de Arte "Regina Maria" Alba Iulia + ISJ Alba	2 Premiu I, ... 1 Premiu II, .... 2 Premiu III, ... 3 Mențiuni
	Concursul național de creație literară și plastică "Radu Stanca - Pașii profetului prin burgul medieval"	Concurs național	Colegiul Național "Octavian Goga" Sibiu + parteneri	Diplomă de participare





	Concurs Internațional de Poezie - "Jeunes Poetes Francophones"	Concurs internațional	Société des Poètes Français și Ministerul Culturii din Franța	Diplomă de onoare
	Concursul Național de Creație Literară și Artă Plastică "Laudă semințelor celor de față și-n veci tuturor!"	Concurs național	Primăria municipiului Sebeș și Centrul Cultural "Lucian Blaga"	1 Premiu I
	"A la Une" - presse des élèves (concurs de redactare a unei pagini de ziar în limba franceză)	Concurs interjudețean	ISJ Timiș + parteneri	4 Premii Speciale
	Concurs "Laudă semințelor, celor de față și-n veci tuturor"	Concurs național	CCD Alba	5 Premii I, ... 1 Diplomă Participare
	Concursul "Minunile toamnei" - concurs de poezie în limba franceză	Concurs regional		1 Premiu I
Matematică	II.34. Olimpiada națională de matematică - gimnaziu	Olimpiada națională	MEN	Faza Zonală: 3 Premii I, ... 3 Premii II, ... 5 Premii III, ... 19 Mențiuni, // Faza județeană: 2 Premii I, ... 1 Premiu III // Faza Națională: 1 Premiu II
	II.34. Olimpiada națională de matematică - liceu	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 3 Diplome de participare
	II.A.35. Concursul Național de Matematică Aplicată "ADOLF HAIMOVICI"	Concurs național	MEN	Faza județeană: 1 Premiu I, ... 1 Mențiune, ... 1 Diplomă participare // Faza națională: 1 Diplomă Participare
Informatică	II.A.74. Olimpiada Națională de Informatică	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Premii III, ... 1 Mențiune, ... 3 Diplome participare
	II.B.31. Concursul de programare INFO(1)CUP	Concurs internațional	Centrul Județean de Excelență Prahova + MEN	4 Certificate de participare
	II.B.41. Concursul Național "CGame - Poveste și provocare"	Concurs național	MEN + parteneri	1 Diplomă participare
	Conferința Națională de Informatică "PCID 2022"	Conferință națională	Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu	2 Mențiuni, ... 2 Diplome participare
	Olimpiada Națională de Scratch Coding	Concurs național	"Asociația SasoryCode" NKCC + parteneri	1 Diplomă de participare
Fizică	II.A.38. Olimpiada	Olimpiada	MEN	Faza județeană: 1 Premiu I, ... 1



	Națională de Fizică - gimnaziu	națională		Premiu II, ... 4 Mențiuni /// Faza națională: 1 Medalie de Argint, ..... 1 Mențiune ..... 2 Diplome de Participare
	II.A.38. Olimpiada Națională de Fizică - liceu	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 1 Premiu I /// Faza națională: 1 Diplomă de Onoare
Chimie	II.A.39. Olimpiada de chimie	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Mențiuni
	Concursul profesional de Chimie „Candin Liteanu”	Concurs interjudețean	Universitatea "Babeș-Bolyai" Cluj Napoca - Facultatea de Chimie	1 Premiu III
	Concursul online de fizică, chimie și biologie ZIRCON	Concurs interjudețean	Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" Iași + parteneri	2 Premii II, ... 1 Premiu III, ... 7 Mențiuni
Biologie	Cocursul de Biologie GEORGE EMIL PALADE 2022	Concurs regional	Asociația Profesorilor de Biologie "Ecoterra" (Prahova), Editura Didactica Publishing House	Faza județeană: 1 premiu I, ... 1 Mențiune ///// Faza națională: 1 Diplomă participare
	Concurs județean "Și mâinile mici pot salva vieți"	Concurs județean		1 Premiu II
Istorie	II.A.46. Olimpiada națională de istorie	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Premiu I, ..... 1 Premiu II, ... 2 Premiu III, ..... 7 mențiuni /// Faza națională: 2 Diplomă de participare
	II.A.146. Concursul Național de Proiecte de Mediu	Concurs național	MEN + parteneri	1 Premiu I
	Societate românească - societate europeană	Proiect regional	CJEx Alba	1 Premiu II
	Concursul "Eroul meu de ieri și de azi"	Concurs regional	Oficiul Național pentru Cultul Eroilor	Premiul II
	Concursul Național "1 Decembrie-Ziua Națională a României"	Concursul național		Premiu Special
	Concursul "Problema Solvenda Romania" - ediția VII	Concurs național	Mathias Corvinus Colegium	1 Premiu I, ... 1 Diplomă de participare
	Concursul Național "UNIREA PRINCIPATELOR ROMÂNE", ediția a-XIII-a	Concurs național	Școala Gimnazială Girov, jud.Neamț	1 Premiu I, ... 1 Premiu III
	Concursul Național "Memoria	Concurs național	ISJ Vaslui, Școlala Gimnazială "Mihail	1 Premiu I, ... 1 Premiu III



	Holocaustului - Educația pentru toleranță”, ediția 2022		Sadoveanu” + parteneri	
	Sesiunea Națională de Comunicări și Referate Elevi "237 de ani de la martiriul lui Horea și Cloșca"	Concurs național	Liceul Teoretic "Gheorghe Lazăr" Avrig	2 Diplome de Participare
	România - locuri minunate	Concurs interjudețean	MEN, ISJ Alba, Liceul Tehnologic „Dorin Pavel” Alba Iulia, CCD Alba	Diplomă participare
Științe Sociale	II.A.25. Olimpiada Națională de Argumentare, Dezbateri și Gândire Critică „Tinerii Dezbate”	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Mențiuni
	Societate românească - societate europeană	Proiect regional	Centrul Județean de Excelență Alba	1 Premiu I, ... 2 Premii III
	Campionatul Județean de Logică	Concurs județean	Centrul Județean de Excelență Alba + parteneri	3 Premii I, ... 3 Premii III, ... 6 Mențiuni, ... 2 Diplome Participare
	Concurs interdisciplinar „Filosofie și literatură-oglinzi paralele”	Concurs regional		1 Diplomă participare
	Concursul "Adevăr și memorie. Antisemitism și Holocaust în România"	Concurs național	Complexul Educațional LAUDE-REUT București	2 Diplome de participare
Geografie	II.A.48. Olimpiada națională de geografie	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Premii I, ... 1 Premiu II, ... 2 Premii III, ... 2 Mențiuni /// Faza națională: 2 Premii speciale, 1 Diplomă de participare
	II.A.49. Concursul Național Terra: Mica olimpiadă de geografie	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Premii I, ... 1 Premiu II, ... 2 Premii III, ... 4 Mențiuni /// Faza națională: 1 Premiu I, ... 1 Premiu III, ... 2 Mențiuni
	II.A.147. Concursul Național "Tineri în pădurile Europei"	Concurs național	MEN + parteneri	Faza județeană: 3 Premii I
	II.B.43. Concursul Național "Formidabili"	Concurs național	MEN + parteneri	6 premii I
	II.B.44. Concursul Național "Euroquiz"	Concurs național	MEN + parteneri	Faza județeană: 3 Premii II, /// Faza națională: 2 Diplome



				participare
	Societate românească - societate europeană	Proiect regional	Centrul Județean de Excelență Alba	1 Mențiune
	Concursul Național "Geomondis"	Concurs național	Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iași - Facultatea de Geografie	Faza județeană: 2 Premii I /// Faza națională: 2 Mențiuni
	Olimpiada internațională a Hazardelor naturale și antropice	Concurs internațional		7 Certificate de participare
Religie	II.A.52 Olimpiada Națională de Religie Cultul ortodox - gimnaziu	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Mențiuni
	II.A.52. Olimpiada Națională de Religie – Cultul Ortodox - liceu	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Premiu I, ... 1 Premiu II, 1 Premiu III, ... 1 Mențiune
	II.A.56. Olimpiada Națională de Religie – Cultele Romano-Catolic de limba română și Greco-Catolic	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 1 Premiu I
	II.A.101. Olimpiada Națională Interdisciplinară „Cultură și spiritualitate românească”	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 1 Premiu I, ... 1 Premiu II
	Împreună cu Hristos în lume, la început de mileniu III	Concurs internațional	Episcopia Ortodoxă Română a Italiei + parteneri	21 premii I
Educație Civică	II.A.47. Concursul Național „Memoria Holocaustului”	Concurs național	MEN + parteneri	Faza județeană: 2 Mențiuni
	Societate românească - societate europeană	Proiect regional	Centrul Județean de Excelență Alba	Diploma de participare
	Concursul European Money Quiz	Concurs național	Asociația Română a Băncilor + BNR	Certificat de participare
	Mesjaul meu antidog	Concurs județean	ANA - Alba Iulia	Faza județeană: 1 Premiu II, ... 1 Premiu III, ... 1 Diplomă participare
	Concursul "Adevăr și memorie. Antisemitism și Holocaust în România"	Concurs național	Complexul Educațional LAUDE-REUT București	1 Premiu I
	Concurs ISU - „Cu	Concurs	ISU - Alba Iulia	Faza județeană: 1 Premiu II



	viața mea apăr viața”	judetean		
	Concursul Național "Competiția Excelențelor", ediția 2022	Concurs național	Centrul Județean de Excelență Brașov	Diplomă de participare
Istoria și Tradițiile Minorităților Naționale	II.A.51. Olimpiada de istoria și tradițiile minorității maghiare	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Premii II, .... 1 Premiu III
	Concursul de istorie "Jancsó Benedek"			3 Diplome de participare
Debate	II. A.25. Olimpiada Națională de Argumentare, Dezbatere și Gândire Critică „Tinerii Dezbat”	Olimpiada națională	MEN	Etapa județeană: 1 Mențiune
	Competiția Regională "Leo Dare to Debate"	Competiție regională	Leo Club	2 Premii III, 2 Diplome de participare
Economie Aplicată	II.A.87. Olimpiada națională - Aria curriculară Tehnologii - Domeniu Turism și Alimentație	Olimpiada națională	MEN	Etapa județeană: 1 Premiu I, ... 1 Mențiune
	II.A.134. CONCURSUL DE ANTREPRENORIAL SI INFORMATICA CON-TIC	Concurs național	MEN	Faza regională: 1 Premiu I, .... 2 Premiu II, .... 3 Premiu III, ... 2 Mențiuni, .... 4 Diplome de participare
	Târgul Firmelor de Exercițiu - "Elevul de azi, antreprenorul de mâine"	Concurs național	Colegiul Economic "Mihail Kogălniceau" Focșani	3 Premii I,
	Antreprenoriat prin firme de exercițiu	Concurs - Proiect regional	Centrul Județean de Excelență Alba	2 Premii II, ... 1 Premiu Special, ... 2 Diplome Participare
	The ninth Trade Fair of Practise Firms in Olomouc 2022	Concurs internațional	Olomouc Center	1 Premiu II, ... 2 Diplome de Participare
	Târg Internațional al Firmelor de Exercițiu	Concurs internațional	Slovenske Centrum ...	2 Diplome de Participare
	Târgul Firmelor de Exercițiu - Tânăr antreprenor în spațiul virtual	Concurs interjudețean	Liceul Tehnologic Bolintin Vale	3 Diplome de Participare
	Târg Internațional al Firmelor de Exercițiu	Concurs internațional	Gyori Szakkepzési Centrum	3 Diplome de Participare
Târg FE - Tânăr antreprenor	Concurs local	Colegiul Economic „Dionisie Pop	1 Premii I, .... 1 Premiu III, .... 3 Mențiuni	



			Marțian” Alba Iulia	
	Târgul Regional al FE - "Firma de exercițiu - punte către mediul economic real"	Concurs regional	Liceul de Turism și Alimentație "Dumitru Moțoc" Galați	2 Premii I, ... 2 Premii III, ... 2 Mențiuni, ... 1 Premiu Special
	SAS UAB - Promotor al spiritului antreprenorial	Concurs interjudețean	Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba Iulia	1 Premiu I, ... 1 Premiu III, ... 6 Mențiuni, ... 2 Diplome de Participare
	Coferința IN-EXTENSO	Concurs regional	Universitatea "1 Decembrie 1918" Alba Iulia	1 Premiu II, .... 1 Premiu III
	Proiect "Girls Go Circular"	Proiect - concurs	JaRomania	5 Diplome de participare
	Târgul Regional al FE - "Firma de exercițiu - punte către mediul economic real"	Concurs regional	Liceul de Turism și Alimentație "Dumitru Moțoc" Galați	2 Premii II, 1 Mențiune, 1 Premiu Special
	Competiia Online "Din școală spre realitate prin Firma de Exercițiu"	Concurs	Colegiul Economic "Dionisie Pop Marțian" Alba Iulia	2 Diplome de participare, 1 Mențiune
Arte - Muzică și Desen	II.A.64. Olimpiada națională de interpretare vocală și instrumentală și studii teoretice muzicale	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 4 Premii I /// Faza Națională: 1 Premiu II, ... 2 Premii III, ... 1 Mențiune
	II.A.65. Olimpiada Națională de Interpretare Instrumentală pentru clasele III – VIII	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 1 Premiu I /// Faza Zonală: 1 Premiu I /// Faza Națională: 1 Premiu III
	Societate românească - societate europeană	Proiect regional	Centrul Județean de Excelență Alba	Premiul I la secțiunea desen - foto
Cultură și civilizație	Festivalul Național "CDIdei în cărți"	Concurs național	Centrul Județean de Excelență Sibiu + parteneri	Faza județeană: 2 Premii I
Pregătire Sportivă Teoretică	II.A.72. Olimpiada Națională de PREGĂTIRE SPORTIVA TEORETICA	Olimpiada națională	MEN	Faza județeană: 2 Premii I, .... 1 Premiu II, .... 1 Premiu III //// Faza Națională - 1 Mențiune
	Olimpiada Națională a Sportului Școlar - fotbal băieți	Concurs național	MEN - ISJ	Faza locală: 1 Premiu III
	Olimpiada Națională a Sportului Școlar - fotbal fete	Concurs național	MEN - ISJ	Faza locală: 1 Premiu I //// Faza județeană: 1 Premiu I /// Faza zonală: 1 Premiu I
	Olimpiada Națională a Sportului Școlar - tenis de masă	Concurs național	MEN - ISJ	Faza locală: Loc VI



	Olimpiada Națională a Sportului Școlar - baschet băieți	Concurs național	MEN - ISJ	Faza locală: 1 premiu III
--	---	------------------	-----------	---------------------------

Așadar, la nivel de olimpiade organizate de Ministerul Educației, la fazele naționale, în anul școlar 2021 – 2022 s-au obținut, cumulativ la toate disciplinele, un număr de 2 premii I, 3 premii II, 4 premii III, 4 mențiuni, 3 premii speciale și 14 diplome de participare.

### **7. ȘEDINȚELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**

În anul școlar 2021 – 2022 s-au desfășurat un număr de 9 de ședințe de consilii de administrație. Procesele verbale, cuprinzând participanții și subiectele discutate, se regăsesc în registrul special.

### **8. ACTIVITĂȚI**

În anul școlar 2021 – 2022 elevii și profesorii din cadrul Centrului Județean de Excelență Alba (CJEx Alba) s-au implicat în diverse activități, din cadrul unor proiecte cu aplicare la nivel local, județean, regional sau național. Unele dintre ele au fost organizate chiar de către CJEx Alba, așa cum reiese și din tabelul de mai jos:

Nr. Crt.	Denumire	Domeniul	Nivel de aplicare	Organizator	Perioada
1	Ai drepturi	Cetățenie	Local	CJEx Alba	Decembrie 2021
2	Târgul Rural de Crăciun	Cultură și civilizație	Județean	Primăria Comunei Cricău	Decembrie 2021
3	Eminescu în cânt și vers	Cultură și civilizație	Local	Biblioteca Județeană "Lucian Blaga" Alba	Ianuarie 2022
4	Mica Unire – sărbătoare și bucurie	Istorie / Cultură și civilizație	Local	CJEx Alba	Ianuarie 2022
5	Holocaustul – Pată neagră a istoriei	Istorie / Cultură și civilizație	Local	CJEx Alba	Ianuarie 2022
6	Școala de iarnă	Cultură civică	Regional	CJEx Alba	Ianuarie 2022
7	Apa, sursa vieții	Cultură și civilizație	Local	Colegiul Național "Horea, Cloșca și Crișan" Alba Iulia	Martie 2022
8	Parlamentarii în dialog cu elevii	Cultură civică	Local	Colegiul Economic "Dionisie Pop Marțian" Alba Iulia	Martie – Aprilie 2022
9	Masa rotundă a viitorilor economiști	Economie / Educație Antreprenorială	Local	Colegiul Economic "Dionisie Pop Marțian" Alba Iulia	Martie – Aprilie 2022
10	Proiect cetățeanul	Cultură civică	Național	Institutul Intercultural Timișoara	Martie – Mai 2022
11	Școala de vară	Cultură civică	Regional	CJEx Alba	Iulie 2022



## 9. IMAGINEA ACTIVITĂȚII INSTITUȚIEI

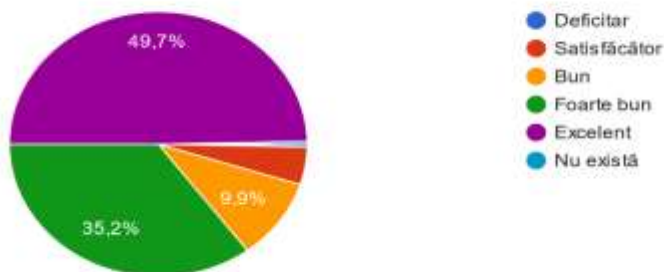
La finalul anului școlar 2021 – 2022 au fost aplicate chestionare de feed-back cu privire la activitatea instituției în respectivul an școlar. Respondenții au fost profesorii instituției, elevii beneficiari și părinții elevilor. Rezultatele chestionarelor au arătat o imagine foarte bună pe care instituția o are, după primul an de activitate, în rândul celor trei categorii de respondenți.

Mai exact situația răspunsurilor se prezintă astfel:

### 9.1. Chestionare aplicate elevilor:

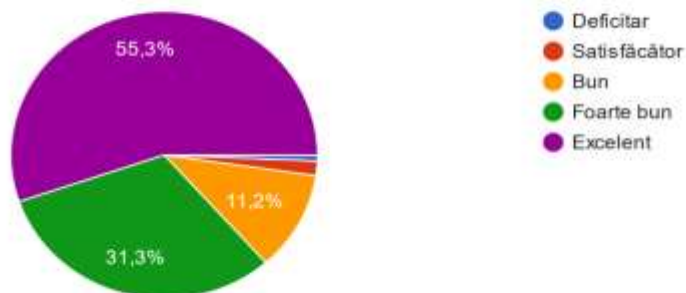
#### 1. Condiții optime pentru desfășurarea activităților

304 răspunsuri



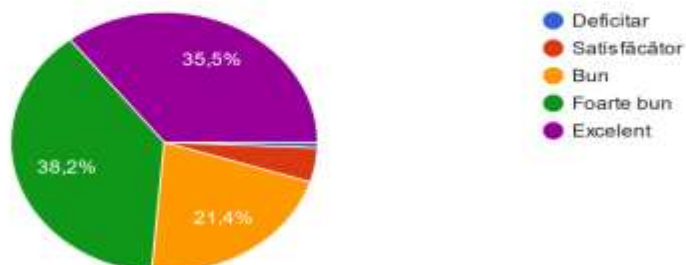
#### 2. Cum apreciezi activitatea de pregătire în cadrul instituției, ținând cont de : Nivelul de pregătire și experiența cadrelor didactice \*

304 răspunsuri



#### 3 Cum apreciezi activitatea de pregătire în cadrul instituției, ținând cont de :Folosirea materialelor în procesul instructiv educativ \*

304 răspunsuri



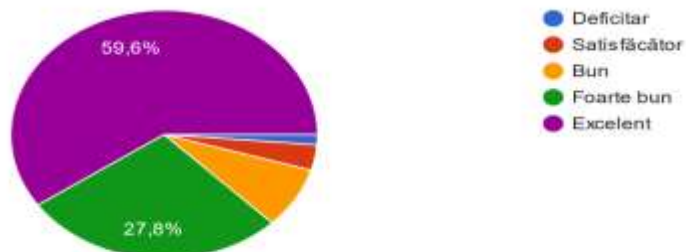




4 Cum apreciezi activitatea de pregătire în cadrul instituției, ținând cont de : Relația profesor - elev:

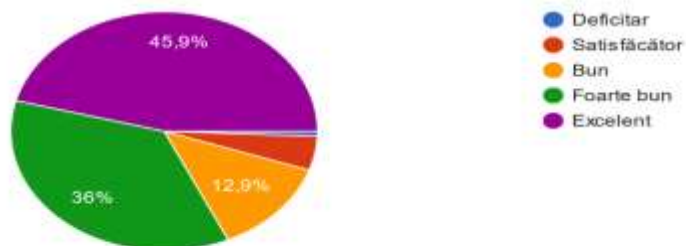
\*

302 răspunsuri



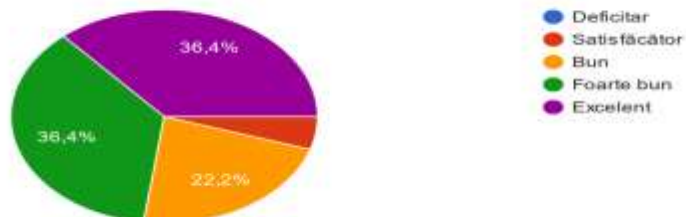
5 Cum apreciezi activitatea de pregătire în cadrul instituției, ținând cont de : Stilurile și metodele de predare a cunoștințelor \*

303 răspunsuri



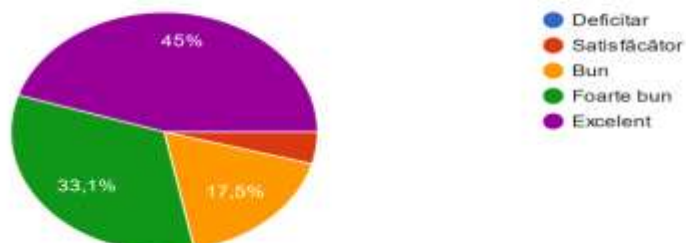
6 Cum apreciezi activitatea de pregătire în cadrul instituției, ținând cont de : Evaluarea obiectivă \*

302 răspunsuri



7 Cum apreciezi activitatea de pregătire în cadrul instituției, ținând cont de : Participare la olimpiade, concursuri, proiecte educative și altele asemenea\*

302 răspunsuri

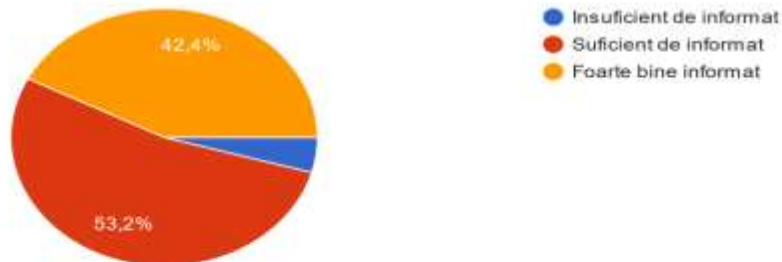




### 9.1. Chestionare aplicate părinților:

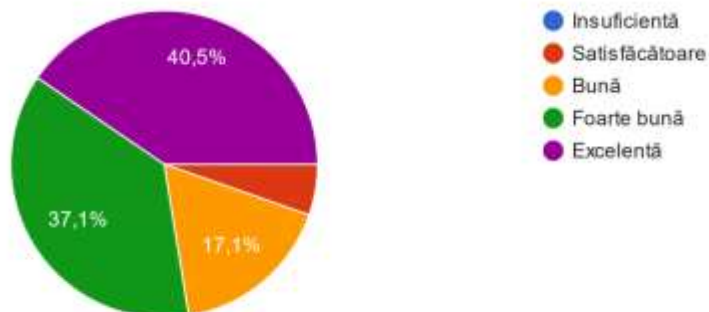
1. Cât de informați sunteți despre activitatea Centrului Județean de Excelență Alba?

205 răspunsuri



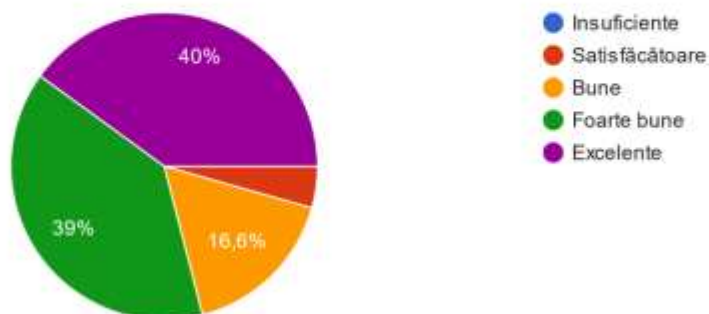
2. Cum evaluați activitatea de pregătire a fiului/ficei dumneavoastră în cadrul Centrului Județean de Excelență Alba?

205 răspunsuri



3. Cum evaluați rezultatele obținute de fiul/fiica dumneavoastră în urma activității din cadrul Centrului Județean de Excelență Alba?

205 răspunsuri





### 9.1. Chestionare aplicate profesorilor:

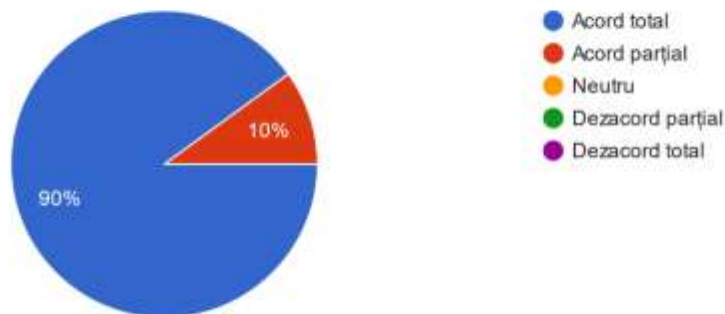
1. Am suficientă informație pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu.

40 de răspunsuri



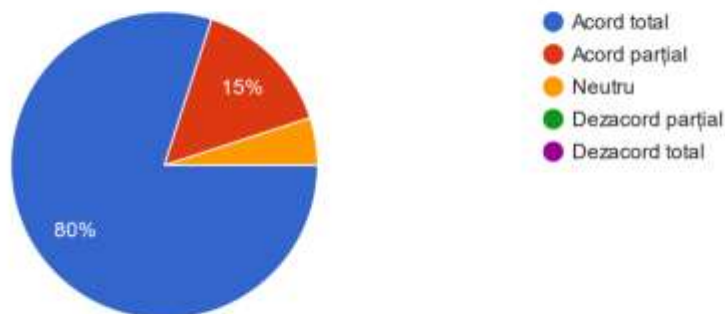
2. Desfășor o activitate plăcută.

40 de răspunsuri



3. Prin activitatea pe care o desfășor îmi ating obiectivele personale și profesionale.

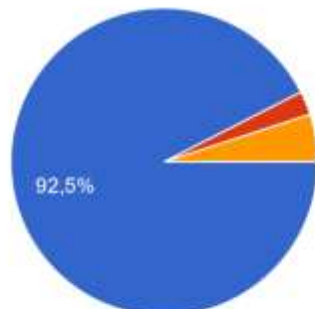
40 de răspunsuri





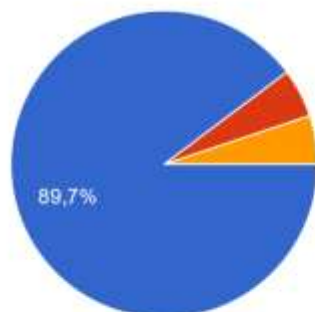
4. Conducerea instituției manifestă deschidere la idei noi.

40 de răspunsuri



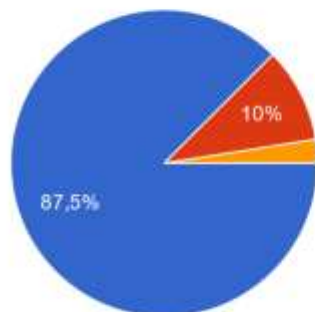
5. Conducerea instituției manifestă corectitudine și obiectivitate în ceea ce privește laudele/criticile adresate angajaților unității.

39 de răspunsuri



6. Conducerea instituției acordă importanță problemelor angajaților.

40 de răspunsuri





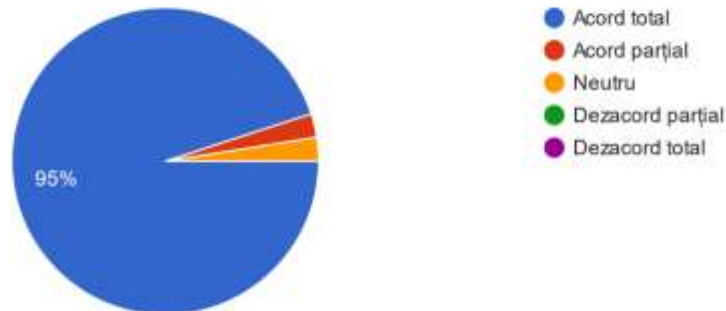
7. Conducerea instituției manifestă deschidere spre comunicare cu angajații instituției.

40 de răspunsuri



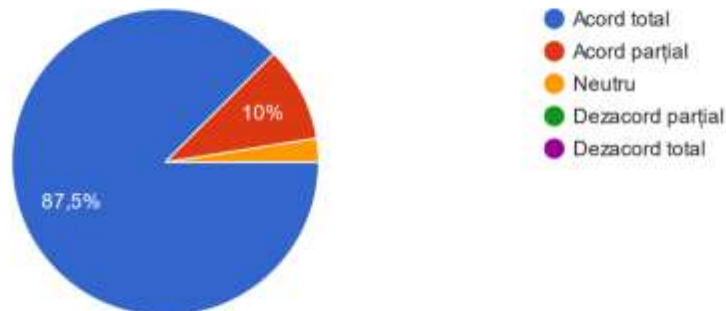
8. Angajații se pot baza pe sprijinul conducerii instituției.

40 de răspunsuri



9. Conducerea instituției ține cont de propunerile angajaților.

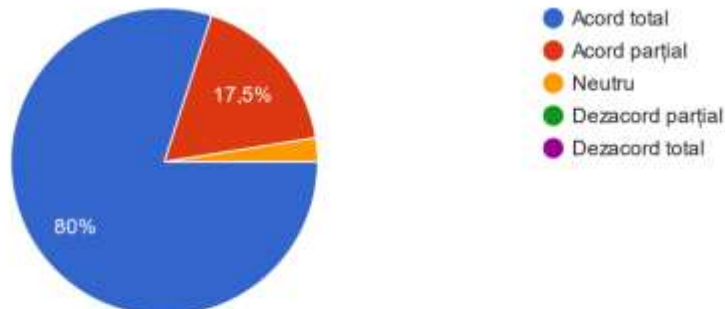
40 de răspunsuri





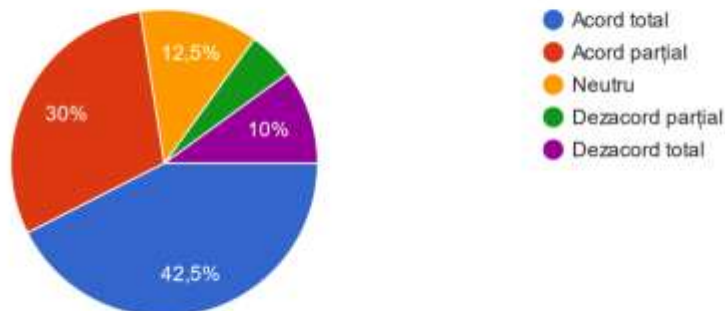
10. Munca în echipă este considerată foarte importantă în instituție.

40 de răspunsuri



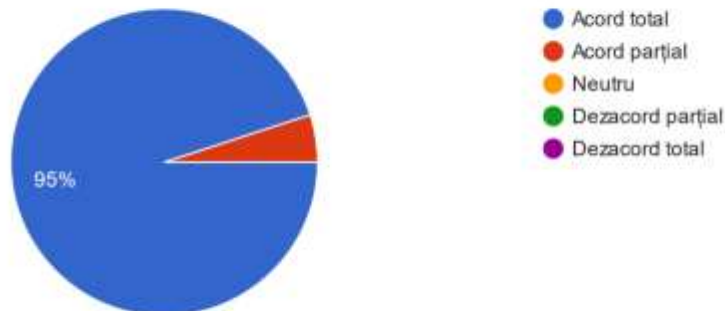
11. Sunt remunerat corect pentru eforturile pe care le fac.

40 de răspunsuri



12. Beneficiez de consultanță și asistență acordată de conducerea instituției, atunci când e nevoie.

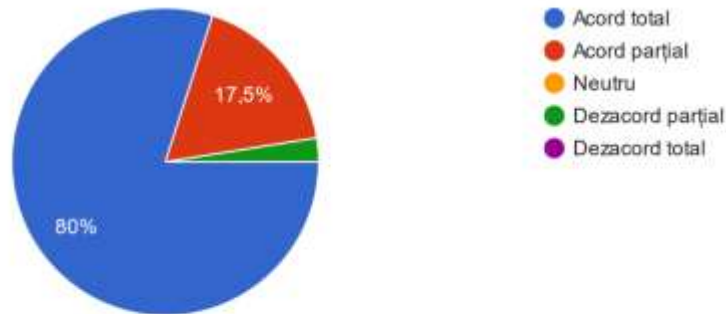
40 de răspunsuri





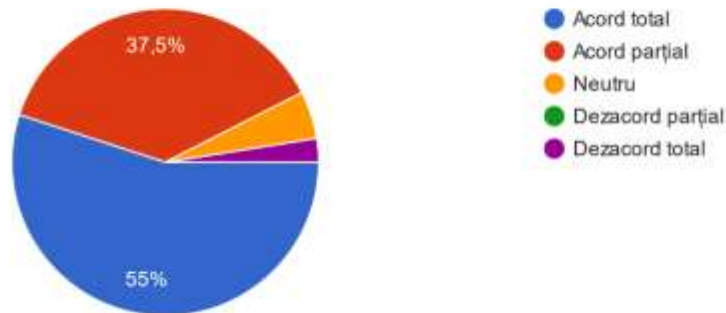
13. Mediul și condițiile de lucru sunt optime.

40 de răspunsuri



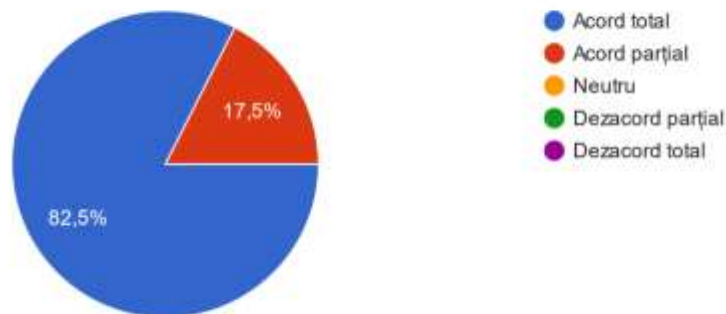
14. Am materialele necesare pentru a-mi desfășura optim activitatea.

40 de răspunsuri



15. Știu ce se așteaptă de la mine la locul de muncă.

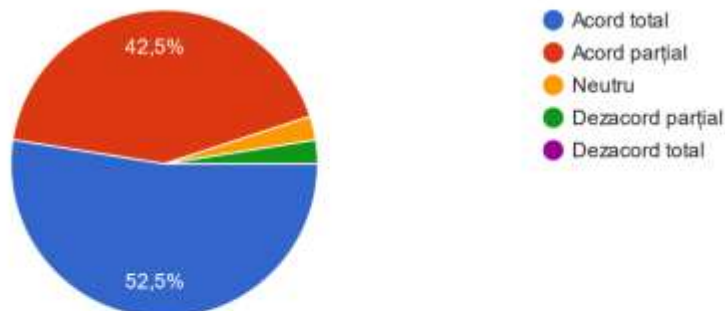
40 de răspunsuri





16. Am un volum și un program de lucru cărui îi pot face față.

40 de răspunsuri



### **10. CHELTUIELILE INSTITUTIEI**

În perioada anul școlar 2021 – 2022 Centrul Județean de Excelență Alba a avut cheluieli de 298843 lei, grupate astfel:

AN	2021 (sume în lei)	2022 (sume în lei)	TOTAL AN ȘCOLAR (sume în lei)
<b><u>salarii</u></b>	<b><u>29832</u></b>	<b><u>247115</u></b>	<b><u>276947</u></b>
salarii de bază	23109	84471	107580
alte sporuri	4776	12695	17471
plata cu ora	0	142026	142026
indemnizație de hrană	1290	2484	3774
contrib asigurări muncă	657	5439	6096
vouchere vacanță		1450	1450
<b><u>bunuri si servicii</u></b>	<b><u>14250</u></b>	<b><u>7646</u></b>	<b><u>21896</u></b>
materiale curatenie	297	0	297
furnituri de birou	1000	0	1000
materiale si prestari servicii functionale	2000	3570	5570
alte bunuri si servicii	4328	4076	8404
obiecte inventar	6625	0	6625
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>			<b>298843</b>

*Director,  
Prof. Simion Constantin Adrian*